

## PM学会四国支部 11月度研究会議事録

日 時： 11月2日(金) 15:00～17:00

場 所： 香川大学地域共同研究センター3Fセミナー室

講 演： 「事例から学ぶ実践的プロジェクトマネジメントについて」

講 師： 株式会社STNet

理事 情報システム本部 副本部長 岩尾 直樹様

システム開発部 光家康平様

出席者： 30名

司会進行：板倉 宏昭（四国支部事務局）

内 容：

四国支部 定国支部長の挨拶に続き、講師の岩尾様、光家様による公演があった。（約105分）

内容：複数のITプロジェクトの実例をもとに成功要因失敗要因を分析

- ・プロジェクトマネジメントの3要素（品質、コスト、納期）
- ・PMBOKの9つの知識エリア:タイム、コミュニケーション、統合、スコープ、コスト、品質、人的資源、調達、リスク
- ・成功要因は、事前のリスク対策にあり、失敗要因は、コミュニケーション不足や計画不足が多い。例えば、ERPパッケージ導入には、「業務改善の実施を目的とする」「パッケージに業務を合わせる」といった共通の認識が必要である。
- ・STNETが開発活用されているリスク評価シートの事例紹介  
項目ごとに重要度や発生頻度の評価基準が設定されており、重要度と発生頻度の評価点からリスクランク/リスクスコアの推移や総合的な評価が一覧できる。  
また、事前予防策や事前準備が示される。

続いて、質疑応答・ディスカッションでは3人の方から質問があった。（約15分）

講師の岩尾様、光家様には、的確なご回答を頂いた。

事務局（板倉）から、今後の予定や入会案内と四国支部ホームページのご案内を行った。

以 上